

Studia niestacjonarne

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

Lp.	Zajęcia	ROK I																ROK II																ROK III																		Godziny	ECTS																														
		semestr I							semestr II							semestr III							semestr IV							semestr V								semestr VI																																													
		DW	W	Wt	C	Pr	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	Suma	Suma																																				
Zajęcia ogólnouczeniiane																																																																																			
1	Język angielski										30			Z	2			30			Z	2			30			Z	2			30				Z	2										120	8																																			
2	Technologia informacyjna		8		8		Z	3			16	8		Z	3						Z	2																								40	6																																				
3	ABC Studiowania		8		8		Z	2																																						16	2																																				
4	Przygotowanie do praktyki zawodowej		8				Z	1																																						8	1																																				
5	Praca w środowisku międzynarodowym/ Work in an international environment																																													16	2																																				
	Suma:	0	24	0	16	0			0	0	46	8	0			0	0	30	0	0			0	0	30	0	0			0	0	30	0	0	0			8	0	8	0	0	0			200	19																																				
	Łącznie w semestrze:		40						6	54						5	30						2	30						2	30						2	16									2	200	19																																		
Łącznie w roku:		94 godz.							11 ECTS							60 godz.							4 ECTS							46 godz.								4 ECTS																																													
Zajęcia z zakresu nauk podstawowych																																																																																			
1	Podstawy zarządzania organizacjami		16		16		E	4										E																												32	4																																				
2	Mikroekonomia		16		16		E	4																																							32	4																																			
3	Podstawy prawa		16		8		Z	3																																							24	3																																			
4	Podstawy finansów		16				Z	2																																							16	2																																			
5	Matematyka w zarządzaniu								8		16			Z	4																																24	4																																			
6	Statystyka opisowa																																														32	5																																			
	Suma:	0	64	0	40	0			8	0	16	0	0			0	0	0	0	0			8	0	24	0	0			Z	5		0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	0			160	22																																		
	Łącznie w semestrze:		104						13	24						4	0						0	32						5	0						0	0									0	160	22																																		
Łącznie w roku:		128 godz.							17 ECTS							32 godz.							5 ECTS							0 godz.								0 ECTS																																													
Zajęcia kierunkowe																																																																																			
1	Zarządzanie projektami																						16				16		E	5																32	5																																				
2	Zarządzanie zasobami ludzkimi								16		16			E	4																																32	4																																			
3	Zarządzanie jakością																16		16			E	4																							32	4																																				
4	Informatyka w zarządzaniu																8		16			Z	3																							24	3																																				
5	Podstawy marketingu		16		16		E	5																																							32	5																																			
6	Badania marketingowe								8		8	8		E	5																																24	5																																			
7	Podstawy rachunkowości																16		16			E	4																							32	4																																				
8	Finanse przedsiębiorstwa								16		8			E	4																																24	4																																			
9	Podstawy makroekonomii								8		8			Z	2																																16	2																																			
10	Zarządzanie bezpieczeństwem								16		8			Z	3																																24	3																																			
11	Ochrona własności intelektualnej																																														16	2																																			
12	Przygotowanie biznes planu																																														32	8																																			
13	Otoczenie kulturowe biznesu																8		8	8		Z	5																								24	5																																			
14	Cyfryzacja w zarządzaniu																																														24	4																																			
15	Podstawy zarządzania strategicznego								8		16			Z	3																										</																																										

Plan studiów - kierunek Zarządzanie
Studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym
Studia niestacjonarne

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

Lp.	Zajęcia		ROK I												ROK II												ROK III												Godziny	ECTS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
			semestr I						semestr II						semestr III						semestr IV						semestr V						semestr VI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
			DW	W	Wt	C	Pr	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt			Suma	Suma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Zajęcia wynikające z organizacji studiów																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

Lp.	Nazwa przedmiotu	Liczba godzin (studia niestacjonarne)				Forma zalicz.	ECTS
		W	Wt	C	Pr		
Przedmiot do wyboru w ramach Projektu Uniwersytetu Bałtyckiego (realizowany w języku angielskim)							
1.	Baltic Region	8		8		Z	2
2.	Sustainable development	8		8		Z	2
Przedmioty do wyboru w zakresie specjalności: marketing i zarządzanie sprzedażą (min. 6 – 16 ECTS)							
1.	Metody pozyskiwania klientów	8		8	8	Z	4
2.	Zarządzanie relacjami z klientem z wykorzystaniem systemu CRM	16		8		E	3
3.	Logistyka dystrybucji	16		8		E	3
4.	Zarządzanie wizerunkiem organizacji	16		8		E	3
5.	Zarządzanie marką	8		8		Z	2
6.	Zarządzanie komunikacją marketingową	8		8	8	Z	4
7.	Innowacje w sprzedaży	8		8		Z	2
8.	Negocjacje handlowe	8		8		Z	2
9.	Strategie marketingowe	16		8		E	3
10.	Prognozowanie i budżetowanie sprzedaży	8		8		Z	2
11.	Marketing personalny	8		8		Z	2
Przedmioty do wyboru w zakresie specjalności: bezpieczeństwo i higiena pracy (min. 6 – 16 ECTS)							
1.	pracy	8		8	8	Z	4
2.	Prawna ochrona pracy	16		8		E	3
3.	Niebezpieczne, szkodliwe i uciążliwe czynniki środowiska pracy I	16		8		E	3
4.	Ergonomia	8		8		Z	2
5.	Niebezpieczne, szkodliwe i uciążliwe czynniki środowiska pracy II	8		8	8	Z	4
6.	Ochrona przeciwpożarowa w zakładzie pracy	8		8		Z	2
7.	Środki ochrony indywidualnej	8		8		Z	2
8.	Organizacja zadań i metody pracy służb BHP	16		8		E	3
9.	Wypadki przy pracy i choroby zawodowe	16		8		E	3
10.	Analiza i ocena ryzyka zawodowego	8		8		Z	2
11.	Pierwsza pomoc	8		8		Z	2
Przedmioty do wyboru w zakresie specjalności: finanse i rachunkowość przedsiębiorstw (min. 6 – 16 ECTS)							
1.	Rachunki kosztów	8		8	8	Z	4
2.	Rachunkowość finansowa	16		8		E	3
3.	Analiza finansowa	16		8		E	3
4.	Narzędzia informatyczne w finansach i	8		8		Z	2
5.	Rynki finansowe	8		8		Z	2
6.	Metody wyceny przedsiębiorstw	8		8	8	Z	4
7.	Zarządzanie płynnością finansową przedsiębiorstwa	8		8		Z	2
8.	Rachunkowość podatkowa	16		8		E	3
9.	Strategie i rozliczenia podatkowe przedsiębiorstw	16		8		E	3
10.	Krajowe i międzynarodowe standardy sprawozdawczości	8		8		Z	2

Przedmioty do wyboru w zakresie specjalności: zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami (min. 6 – 16 ECTS)							
1.	Zakładanie i organizacja działalności gospodarczej	8		8	8	Z	4
2.	Marketing w handlu i usługach	16		8		E	3
3.	Procesy logistyczne w małych i średnich przedsiębiorstwach	16		8		E	3
4.	Zarządzanie kapitałem ludzkim w małym i średnim przedsiębiorstwie	8		8		Z	2
5.	Udział małych i średnich przedsiębiorstw w rozwoju zrównoważonym	8		8		Z	2
6.	Finanse małych i średnich przedsiębiorstw	8		8	8	Z	4
7.	Innowacyjność małych i średnich przedsiębiorstw	8		8		Z	2
8.	Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój małych i średnich przedsiębiorstw	16		8		E	3
9.	Rachunkowość małych i średnich przedsiębiorstw	16		8		E	3

Plan studiów - kierunek Zarządzanie
Studia drugiego stopnia o profilu praktycznym
Studia niestacjonarne

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

[illegible]

Plan studiów - kierunek Zarządzanie
Studia drugiego stopnia o profilu praktycznym
Studia niestacjonarne

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

Lp.	Zajęcia		ROK I																ROK II																Godziny	ECTS													
			semestr I								semestr II								semestr III								semestr IV																						
			DW	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	Suma	Suma												
Zajęcia wynikające z organizacji studiów																																																	
1	Praktyka zawodowa	x																														3m	z	18	0	18													
2	Savoir-vivre w biznesie		8		8					Z	3																							16	3														
3	Seminarium magisterskie	x												8			z	5					8		z	5					16		z	10	32	20													
	Suma:	2	8	0	8	0	0	0				0	0	0	0	8	0			0	0	0	0	8	0			0	0	0	0	16	480		48	41													
	Łącznie w semestrze:		16								3	8								5	8								5	496								28	528	41									
Łącznie w roku:			24 godz.										8 ECTS										504 godz.										33 ECTS																

	Ogółem bez specjalności		ROK I																ROK II																Godziny	ECTS						
			semestr I								semestr II								semestr III								semestr IV															
			DW	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	Suma	Suma					
	Suma:	2	128	0	56	16	0	0			48	4	28	8	8	0			40	0	32	38	8	0			0	0	0	30	16	480			460	102						
	Łącznie w semestrze:		200								30	96								21	118								21	526								30	940	102		
Łącznie w roku:			296 godz.										51 ECTS										644 godz.										51 ECTS									
Zajęcia do wyboru / wynikające ze specjalności:																																										
1	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 1	x									8		8				Z	3																16	3							
2	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 2	x									8		8				Z	3																16	3							
3	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 3	x									8		8				Z	3																16	3							
4	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 4	x																	8		8				Z	3								16	3							
5	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 5	x																	8		8				Z	3								16	3							
6	Zajęcia do wyboru/specjalnościowe 6	x																	8		8				Z	3								16	3							
	Suma:	6	0	0	0	0	0	0			24	0	24	0	0	0			24	0	24	0	0	0			0	0	0	0	0	0			96	18						
	Łącznie w semestrze:		0								0	48								9	48								9	0								0	96	18		
Łącznie w roku:			48 godz.										9 ECTS										48 godz.										9 ECTS									

	Ogółem ze specjalnością		ROK I																ROK II																Godziny	ECTS						
			semestr I								semestr II								semestr III								semestr IV															
			DW	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	Suma	Suma					
	Suma:	8	128	0	56	16	0	0			72	4	52	8	8	0			64	0	56	38	8	0			0	0	0	30	16	480			556	120						
	Łącznie w semestrze:		200								30	144								30	166								30	526								30	1036	120		
Łącznie w roku:			344 godz.										60 ECTS										692 godz.										60 ECTS									

Plan studiów - kierunek Zarządzanie
Studia drugiego stopnia o profilu praktycznym
Studia niestacjonarne

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

Lp.	Zajęcia		ROK I																ROK II																Godziny	ECTS								
			semestr I								semestr II								semestr III								semestr IV																	
			DW	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal			Pkt	Suma	Suma					
Zajęcia ogólnouczelniane																																												
1	Język obcy																					30			Z	2					30			Z	2	60	4							
2	Kształcenie ustawiczne i kariera zawodowa		8		8				Z	2																									16	2								
3	Proseminarium dyplomowe										16							Z	2																16	2								
	Suma:	0	8	0	8	0	0	0			16	0	0	0	0	0				0	0	0	30	0	0			0	0	0	30	0	0			92	8							
	Łącznie w semestrze:		16									2	16									2	30									2	30									2	92	8
Łącznie w roku:										32 godz.								4 ECTS								60 godz.								4 ECTS										
Zajęcia z zakresu nauk podstawowych																																												
1	Koncepcje zarządzania		16						Z	2								Z	2																16	2								
2	Makroekonomia		16		8				E	3																									24	3								
3	Prawo cywilne		16						Z	2																									16	2								
4	Etyka w zarządzaniu										8		8	8				Z	5															24	5									
5	Metody ilościowe w zarządzaniu																			16		16				Z	4							32	4									
	Suma:	0	48	0	8	0	0	0			8	0	8	8	0	0				16	0	16	0	0	0			0	0	0	0	0	0			112	16							
	Łącznie w semestrze:		56									7	24									5	32									4	0									0	112	16
Łącznie w roku:										80 godz.								12 ECTS								32 godz.								4 ECTS										
Zajęcia kierunkowe																																												
1	Zarządzanie strategiczne		16		8	8			E	5																								32	5									
2	Koordynowanie i optymalizacja procesów biznesowych																			8			8			Z	4								16	4								
3	International marketing (zajęcia w języku angielskim)										8		8					Z	3																16	3								
4	Rachunkowość zarządcza		8		8				Z	3																									16	3								
5	Przedsiębiorczość		8			8			Z	3																									16	3								
6	Prawo handlowe																			8		8				Z	3							16	3									
7	Sztuczna inteligencja (AI) w zarządzaniu																			8		8				Z	3							16	3									
8	Zarządzanie wiedzą		16						Z	1																									16	1								
9	Zarządzanie zespołem		8		8				Z	3																									16	3								
10	Negocjacje										8	4	4					Z	3															16	3									
11	Logistyka										8		8					Z	3															16	3									
12	Psychologia biznesu		8		8				Z	3																									16	3								
	Suma:	0	64	0	32	16	0	0			24	4	20	0	0	0				24	0	16	8	0	0			0	0	0	0	0	0			208	37							
	Łącznie w semestrze:		112									18	48									9	48									10	0									0	208	37
Łącznie w roku:										160 godz.								27 ECTS								48 godz.								10 ECTS										

Obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

	Ogółem ze specjalnością	ROK I																ROK II																Godziny	ECTS	
		semestr I								semestr II								semestr III								semestr IV										
		DW	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal	Pkt	W	Wt	C	Pr	S	P	Zal			Pkt
	Suma:	8	128	0	56	16	0	0			72	4	52	8	8	0			64	0	56	38	8	0			0	0	0	30	16	480			556	120
	Łącznie w semestrze:		200							30	144							30	166							30	526							30	1036	120
	Łącznie w roku:	344 godz.									60 ECTS								692 godz.								60 ECTS									

L.p.	Nazwa przedmiotu	Liczba godzin		Forma zaliczenia	ECTS
		W	C		
przedmioty do wyboru w zarządzania rozwojem regionu					
1.	Marketing terytorialny	8	8	Z	3
2.	Rozwój regionalny	8	8	Z	3
3.	Społeczności lokalne	8	8	Z	3
4.	Fundusze Unii Europejskiej na rzecz rozwoju	8	8	Z	3
5.	Logistyka regionalna	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie gospodarowania nieruchomościami					
1.	Zarządzanie nieruchomościami	8	8	Z	3
2.	Podstawy prawne gospodarki nieruchomościami	8	8	Z	3
3.	Obrót nieruchomościami	8	8	Z	3
4.	Wycena nieruchomości	8	8	Z	3
5.	Plan zarządzania nieruchomością	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie zarządzania bezpieczeństwem w organizacji					
1.	Zarządzanie bezpieczeństwem w organizacji	8	8	Z	3
2.	Bezpieczeństwo fizyczne – ochrona osób i mienia	8	8	Z	3
3.	Bezpieczeństwo informacyjne w organizacji	8	8	Z	3
4.	Bezpieczeństwo teleinformatyczne	8	8	Z	3
5.	Technologie na usługach bezpieczeństwa	8	8	Z	3
6.	Działania komunikacyjne w sytuacji kryzysu wizerunkowego	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie zarządzania logistyką i transportem					
1.	Organizacja procesów logistycznych w przedsiębiorstwie	8	8	Z	3
2.	Dostęp do rynku	8	8	Z	3
3.	Normy techniczne i techniczne aspekty działalności	8	8	Z	3
4.	Metody oceny i doboru dostawców				
5.	Bezpieczeństwo drogowe	8	8	Z	3
6.	Logistyka regionalna	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi					
1.	Rozwój pracowników	8	8	Z	3
2.	Kreowanie wizerunku zewnętrznego i wewnętrznego pracodawcy	8	8	Z	3
3.	Techniki doboru personelu	8	8	Z	3
4.	Audyt personalny	8	8	Z	3
5.	Zarządzanie kadrami i płacami	8	8	Z	
6.	Prawo pracy	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie controlling i audyt w zarządzaniu					
1.	Audyt procesów w przedsiębiorstwie	8	8	Z	3
2.	Controlling strategiczny i operacyjny	8	8	Z	3
3.	Analiza sprawozdań finansowych	8	8	Z	3
4.	Audyt personalny	8	8	Z	3
5.	Podstawy audytu	8	8	Z	3
6.	Controlling finansowy	8	8	Z	3
przedmioty do wyboru w zakresie zarządzania projektem					
1.	Metody oceny i doboru dostawców	8	8	Z	3
2.	Inicjowanie i planowanie projektu	8	8	Z	3
3.	Budżetowanie i kontrola kosztów projektu	8	8	Z	3
4.	Zarządzanie ryzykiem projektu	8	8	Z	3
5.	Wybrane źródła finansowania projektów	8	8	Z	3
6.	Metodyki projektowe	8	8	Z	3

przedmioty do wyboru w zakresie zarządzania odnawialnymi źródłami energii					
1.	Źródła i rynek energii odnawialnej w Polsce i Unii Europejskiej	8	8	Z	3
2.	System energetyczny i technologie energetyki odnawialnej	8	8	Z	3
3.	Uwarunkowania prawne inwestycji w odnawialne źródła energii	8	8	Z	3
4.	Źródła finansowania i systemy wsparcia inwestycji w odnawialne źródła energii	8	8	Z	3
5.	Zarządzanie projektem inwestycyjnym OZE	8	8	Z	3
6.	Energetyka odnawialna a środowisko - komunikacyjne aspekty inwestycji w OZE	8	8	Z	3