

<b>Nazwa zajęć:</b> Controlling strategiczny i operacyjny		Strategic and operational controlling	
<b>Kierunek:</b> Zarządzanie			<b>Obowiązuje od roku ak.</b> 2022/2023
<b>Poziom:</b> II st. magisterski	<b>Profil:</b> Praktyczny	<b>Grupa zajęć:</b> Specjalnościowe	
<b>Semestr:</b> 2	<b>Forma zaliczenia:</b> Z - zaliczenie na ocenę	<b>Punkty ECTS:</b> 3	<b>Zajęcia do wyboru:</b> Tak
Forma zajęć i liczba godzin na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych:			<b>Język zajęć:</b> polski
<b>Wykład</b> 15 / 8	<b>Cwiczenia</b> 15 / 8	<b>Suma godzin:</b> 30 / 16	
<b>Specjalność:</b> Controlling i audyt w zarządzaniu			
<b>Nazwiska osób odpowiedzialnych za zajęcia:</b> dr Leszek Pruszkowski			
<b>Opis zajęć:</b> Celem przedmiotu jest poznanie i zrozumienie przez studentów koncepcji controllingu strategicznego i operacyjnego. Współcześnie controlling jest metodą zarządzania przedsiębiorstwem. W ramach controllingu strategicznego podejmuje się decyzje na temat najważniejszych zagadnień związanych z tym co przedsiębiorstwo powinno zrobić aby osiągnąć swe cele. Koncepcja controllingu strategicznego powstała poprzez poszerzenie planowania strategicznego. Controlling operacyjny nastawiony jest na regulację wewnętrznych procesów potrzebnych do kontroli i sterowania zyskiem przedsiębiorstwa w krótkim okresie. Decyzje te dotyczą bieżącej działalności przedsiębiorstwa. Proces controllingu operacyjnego polega na przekształceniu najważniejszych planów strategicznych w plany operacyjne w tzw. procesie budżetowania.			
<b>Cele dydaktyczne:</b>			
W toku zajęć studenci poznają zasady budowy i rozwoju systemu controllingu w przedsiębiorstwie i wykorzystania instrumentów controllingu w codziennej działalności biznesowej.			
Przekazanie wiedzy z zakresu controllingu, w tym z zakresu celów, funkcji, zadań organizacji i instrumentów controllingu.			
Rozwinięcie umiejętności wspomagania kadry kierowniczej w procesach decyzyjnych z wykorzystaniem instrumentów właściwych dla controllingu.			
Uświadomienie studentom korzyści płynących z zastosowania controllingu w przedsiębiorstwie.			
<b>Metody dydaktyczne:</b>			<b>Metody oceniania:</b>
MP1	wykład informacyjny		MO1
MP2	studium przypadku		egzamin ustny
MC1	ćwiczenie praktyczne		

## Wykład

W1	Podstawy koncepcji controllingu w przedsiębiorstwie. Istota, cele, funkcje i rodzaje procesów controllingu
W2	Centra odpowiedzialności
W3	Zasady budżetowania w przedsiębiorstwie, typy i rodzaje budżetów
W4	Analiza odchyleń budżetowych i ustalanie przyczyn odchyleń
W5	System informacyjny controllingu i raportowanie zarządcze
W6	Proces controllingu strategicznego i jego etapy
W7	Metody i narzędzia wykorzystywane w ramach controllingu strategicznego

## Cwiczenia

C1	Podstawy koncepcji controllingu w przedsiębiorstwie. Istota, cele, funkcje i rodzaje procesów controllingu
C2	Centra odpowiedzialności
C3	Zasady budżetowania w przedsiębiorstwie, typy i rodzaje budżetów
C4	Analiza odchyleń budżetowych i ustalanie przyczyn odchyleń
C5	System informacyjny controllingu i raportowanie zarządcze
C6	Proces controllingu strategicznego i jego etapy
C7	Metody i narzędzia wykorzystywane w ramach controllingu strategicznego

## Literatura podstawowa

1 E. Janczyk-Strzała, Controlling w przedsiębiorstwach produkcyjnych (wyd. III), CEDEWU, Warszawa 2019.
2 B. Niedbala, M. Sierpińska, Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie, PEN, Warszawa 2022.

## Literatura uzupełniająca

1 T. Wnuk-Pel, Controlling strategiczny, Doradztwo Wydawnicze GAB Grzegorz Boguta, Siedlisko 2023.
--

## Źródła dodatkowe

1 H. Kościelniak, K. Suska, Controlling w zarządzaniu małym i średnim przedsiębiorstwem, Politechnika Częstochowska, Częstochowa 2020 r.
--

## Warunki zaliczenia

Warunkiem uzyskania zaliczenia jest podanie wyczerpujących odpowiedzi na wylosowane pytania podczas zaliczenia ustnego.

## Przykłady pytań zaliczeniowych

Omówić cele i funkcje controllingu  
Przedstawić klasyfikację controllingu  
Przedstawić zasady organizacji centrów odpowiedzialności  
Omówić zasady budżetowania w przedsiębiorstwie  
Typy i rodzaje budżetów  
Zadania systemu informacyjnego controllingu. Różnice pomiędzy systemem informatycznym controllingu a systemem informacyjnym controllingu  
Proces controllingu strategicznego i jego etapy  
Metody i narzędzia wykorzystywane w ramach controllingu strategicznego

## Obciążenie pracą studenta

Studia stacjonarne/niestacjonarne

Forma pracy studenta	Wykład		Ćwiczenia		Suma	
Zajęcia z bezpośrednim udziałem nauczyciela	15 g	8 g	15 g	8 g	30 g	16 g
Zapoznanie się z literaturą przedmiotu	10 g	12 g			10 g	12 g
Przygotowanie się do zajęć			10 g	15 g	10 g	15 g
Przygotowanie się do kolokwium	15 g	17 g			15 g	17 g
Realizacja zadanych ćwiczeń i zadań			10 g	15 g	10 g	15 g
Przygotowanie sprawozdania z ćwiczeń						
Przygotowanie projektu / pracy						
Przygotowanie się i udział w egzaminie						
	40 g	37 g	35 g	38 g	75 g	75 g

Efekty uczenia się	KEK	Treści kształcenia	Metody dydaktyczne	M. oceniania
Zna podstawy koncepcji controllingu w przedsiębiorstwie. Rozumie istotę, cele, funkcje i rodzaje procesów controllingu; Zna zasady organizacji centrów odpowiedzialności; Zna zasady budżetowania w przedsiębiorstwie, typy i rodzaje budżetów oraz reguły analizy odchyleń budżetowych i ustalania przyczyn odchyleń; Rozumie proces controllingu strategicznego i jego etapy oraz zna metody i narzędzia wykorzystywane w ramach controllingu strategicznego.	K_W03	W1 W2 W3 W4 W5 W6 W7 C1 C2 C3 C4 C5 C6 C7	MP1, MP2, MC1	MO1
Potrąfi identyfikować odchylenia budżetowe i interpretować ich przyczyny	K_U02	W4 C4	MP1, MP2, MC1	MO1
Potrąfi planować i weryfikować plany strategiczne	K_U06	W6 W7 C6 C7	MP1, MP2, MC1	MO1
Porąfi sporządzać budżety operacyjne w przedsiębiorstwie	K_U12	W3 C3	MP1, MP2, MC1	MO1
Ma świadomość korzyści płynących z zastosowania controllingu w przedsiębiorstwie	K_K02	W1 W2 W3 W4 W5 W6 W7 C1 C2 C3 C4 C5 C6 C7	MP1, MP2, MC1	MO1