

Nazwa zajęć: Budżetowanie i kontrola kosztów projektu		Project budgeting and cost controlling	
Kierunek: Zarządzanie			Obowiązuje od roku ak. 2022/2023
Poziom: II st. magisterski	Profil: Praktyczny		Grupa zajęć: Specjalnościowe
Semestr: 2 lub 3	Forma zaliczenia: Z - zaliczenie na ocenę	Punkty ECTS: 3	Zajęcia do wyboru: Tak
			Język zajęć: polski

Forma zajęć i liczba godzin na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych:

Wykład 15 / 8	Ćwiczenia 15 / 8	Suma godzin: 30 / 16
-------------------------	----------------------------	--------------------------------

Specjalność:
Zarządzanie projektem

Nazwiska osób odpowiedzialnych za zajęcia:
mgr Krzysztof Luty

Opis zajęć:
Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z metodami szacowania, budżetowania i kalkulacji kosztów, szacowania i planowania przychodów oraz możliwościami ich zastosowania w procesie budżetowania projektu. Student pozna zasady konstruowania budżetu projektu i jego kontroli w

Cele dydaktyczne:

- Zapoznanie studentów z metodami szacowania, budżetowania, planowania kosztów i przychodów oraz zasadami konstrukcji i kontroli budżetów w projektach
- Student pozna metody szacowania, budżetowania kosztów, metody planowania przychodów. Pozna istotę i etapy budżetowania oraz kontroli kosztów projektu.
- Student nabyte umiejętności szacowania kosztów projektów przy wykorzystaniu podstawowych metod. Będzie potrafił skonstruować prosty budżet projektu, zaplanować wpływy i wydatki, kontrolować realizację budżetu projektu obliczyć i interpretować różne rodzaje odchyłeń.
- Student będzie potrafił aktywnie uczestniczyć w procesie budżetowania projektu na różnych etapach budżetowania i kontroli projektów.

Metody dydaktyczne:

MP1	wykład informacyjny			MO1	kolokwium pisemne
MP2	opis			MO2	praca projektowa
MP3	studium przypadku			MO3	aktywność w trakcie zajęć
MC1	ćwiczenie praktyczne				
MC2	projekt				
MS1	wykład problemowy				
MS2	dyskusja dydaktyczna				

Wykład

W1	Cechy działalności projektowej w porównaniu do zwykłej działalności biznesowej
W2	Rodzaje projektów
W3	Warunki sukcesu projektu
W4	Porażki projektów
W5	Projekt, program, portfel
W6	Struktura Prince2, PMBOK, Agile
W7	Planowanie wydatków i wpływów
W8	Pojęcie, ogólne zasady i etapy budżetowania, typy budżetów i ich wykorzystanie, budżet wg metodyki Prince 2

Ćwiczenia

C1	Określenie założeń budżetowych
C2	Metody szacowania
C3	Raportowanie
C4	Odchylenia
C5	Prognozowanie końcowych wyników
C6	Wskaźniki wydajności
C7	Konstrukcja prostych budżetów
C8	Kontrola wykonania budżetu (EVM)

Literatura podstawowa

- 1 PRINCE2- Skuteczne zarządzanie projektami, Stationery Office, London 2019. (Edycja polska)
- 2 A Guide to the Project Management Body of Knowledge and the Standard for Project Management, Project Management Institute 2021.
- 3 Wysoki R., McGary R.: Efektywne zarządzanie projektami. Helion, Gliwice 2018

Literatura uzupełniająca

- 1 M. Postuła, R. Cieślak (red.), Projekty inwestycyjne. Finansowanie, budżetowanie, ocena efektywności, Difin 2016.

Warunki zaliczenia

Warunkiem zaliczenia przedmiotu jest przygotowanie pracy projektowej oraz pozytywny wynik kolokwium pisemnego

Przykłady pytań zaliczeniowych

Na czy polega proces budżetowania projektu?
Podaj definicje wartości planowanej PV?
W metodyce PRINCE 2 budżet projektu określan jest jako...
Podaj definicję wartości dodanej EVA
Podaj metody szacowania kosztów projektu

Obciążenie pracą studenta

Forma pracy studenta	Wykład		Ćwiczenia		Suma	
Zajęcia z bezpośrednim udziałem nauczyciela	15 g	8 g	15 g	8 g	30 g	16 g
Zapoznanie się z literaturą przedmiotu	5 g	5 g			5 g	5 g
Przygotowanie się do zajęć			8 g	8 g	8 g	8 g
Przygotowanie się do kolokwium	8 g	8 g	9 g	10 g	17 g	18 g
Realizacja zadanych ćwiczeń i zadań			5 g	10 g	5 g	10 g
Przygotowanie sprawozdania z ćwiczeń						
Przygotowanie projektu / pracy			10 g	18 g	10 g	18 g

Przygotowanie się i udział w egzaminie							
	28 g	21 g	47 g	54 g		75 g	75 g

Efekty uczenia się	KEK	Treści kształcenia	Metody dydaktyczne	M. oceniania
zna poszerzoną terminologię z zakresu kalkulacji kosztów i budżetowania oraz rozumie jej źródła	K_W01	W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO1, MO2, MO3
rozumie zasady, prawidłowości i instrumenty kalkulacji oraz kontroli kosztów i budżetowania	K_W03	W7-W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO1, MO2, MO3
potrafi wykorzystać wiedzę na temat kalkulacji i kontroli kosztów oraz procesu budżetowania w procesie oceny projektów	K_U01	W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO1, MO2, MO3
przedstawia metody i narzędzia planowania, realizacji i optymalizacji przebiegu projektów	K_U04	W1-W8 C2-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO1, MO2
potrafi zauważyć odchylenia w realizacji budżetu projektu, znaleźć przyczyny odchyłeń i prognozować działania, które pomogą w realizacji projektu	K_U05	C1-C8	MC1-MC2, MS2	MO2
potrafi ocenić przydatność różnych metod kalkulacji i kontroli kosztów w prognozowaniu skutków planowanych działań	K_U06	W1-W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO1, MO2, MO3
jest przygotowany do aktywnego uczestnictwa i pracy w zespole w ramach przygotowywania i kontroli wykonania budżetu projektu	K_U13	W1-W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO2, MO3
odpowiedzialnie przygotowuje się do swojej pracy, projektuje i wykonuje działania w obszarze budżetowania i kontroli wykonania budżetu	K_K07	W1-W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO2, MO3
ma świadomość konieczności ciągłego samorozwoju, wykorzystania nowoczesnych technologii i instrumentów budżetowania	U_K09	W1-W8 C1-C8	MP1-MP3, MC1-MC2, MS1-MS2	MO2, MO3