

<b>Nazwa zajęć:</b> Konceptje zarządzania		Management concepts	
<b>Kierunek:</b> Zarządzanie			<b>Obowiązuje od roku ak.</b> 2022/2023
<b>Poziom:</b> II st. magisterski	<b>Profil:</b> Praktyczny	<b>Grupa zajęć:</b> Nauki podstawowe	
<b>Semestr:</b> 1	<b>Forma zaliczenia:</b> Z - zaliczenie na ocenę	<b>Punkty ECTS:</b> 2	<b>Zajęcia do wyboru:</b> Nie
<b>Język zajęć:</b> polski			
Forma zajęć i liczba godzin na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych:			
<b>Wykład</b> 15 / 8	<b>Konwersatorium</b> 15 / 8	<b>Suma godzin:</b> 30 / 16	
<b>Specjalność:</b>			
<b>Nazwiska osób odpowiedzialnych za zajęcia:</b> prof. dr hab. Jan Kaźmierski			
<b>Opis zajęć:</b> Przedmiot "Konceptje zarządzania" jest przeznaczony dla studentów studiów drugiego stopnia kierunku Zarządzanie, którzy dysponują już podstawową wiedzą teoretyczną jak i praktyczną z zakresu nauk o zarządzaniu i nauk pokrewnych. W ramach zajęć studenci poznają najnowsze koncepcje zarządzania tj. Lean management, TQM, reengineering i outsourcing, controlling, oparte na wiedzy, zarządzanie projektami, benchmarking, organizacje innowacyjne, wirtualne, koncepcje zarządzania sieciowego, zarządzanie logistyczne, zarządzanie przez cele . Umożliwia im to zrozumienie elastyczności działania współczesnych podmiotów gospodarczych w dynamicznie zmieniających się warunkach społeczno-gospodarczych.			
<b>Cele dydaktyczne:</b>			
Celem kształcenia jest wszechstronne zapoznanie studentów z nowoczesnymi trendami i najnowszymi rozwiązaniami z zakresu koncepcji i metod zarządzania.			
Przekazanie wiedzy z zakresu współczesnych koncepcji zarządzania organizacjami.			
Rozwijanie umiejętności analizowania występujących trendów w koncepcjach i metodach zarządzania organizacjami.			
Kształtowanie kompetencji umożliwiających projektowanie i wdrażanie współczesnych koncepcji zarządzania w organizacjach.			
<b>Metody dydaktyczne:</b>			<b>Metody oceniania:</b>
MP1	wykład informacyjny		MO1 test kontrolny
MP2	studium przypadku		MO2 aktywność w trakcie zajęć
MP3	pogadanka		
MS1	wykład problemowy		
MS2	dyskusja dydaktyczna		

Wykład

W1	Koncepcja "szczupłego" zarządzania Lean Management
W2	Zarządzanie zorientowane na jakość - TQM
W3	Reengineering - przemodelowanie procesów biznesowych w organizacji
W4	Controlling i zarządzanie przez cele
W5	Koncepcja zarządzania projektami
W6	Koncepcja procesów zewnętrznych - outsourcing
W7	Benchmarking i zarządzanie zmianami
W8	Organizacje innowacyjne, wirtualne, zarządzanie sieciowe

#### **Konwersatorium**

K1	Narzędzia Lean Management
K2	Zarządzanie przez cele, a zarządzanie projektami
K3	Wybór procesów do outsourcingu
K4	Typy innowacyjnych organizacji i sposoby ich tworzenia

#### **Literatura podstawowa**

1	Sokołowska S., Krawczyk-Sołtys A., Mijał M., Prokopczyk L., Koncepcje organizacji i metody zarządzania. Możliwości i ograniczenia, Difin, Warszawa 2016
2	Czerska M., Szpitter A. (red.), Koncepcje zarządzania. Podręcznik akademicki, Wydawn. C.H. Beck, Warszawa 2010
3	Zimniewicz K., Współczesne koncepcje i metody zarządzania, PWE, Warszawa 2009.

#### **Literatura uzupełniająca**

1	K. Nowicka, Biznes cyfrowy. Perspektywa innowacji cyfrowych, SGH, Warszawa 2019.
2	A. Wodecki, Sztuczna inteligencja w kreowaniu wartości organizacji, Edu-Libri, Kraków 2018.
3	T. Kochański., Logistyka jako koncepcja zintegrowanego zarządzania. AON, Warszawa 2003.

#### **Źródła dodatkowe**

1	Materiały w postaci artykułów naukowych oraz prezentacje udostępnione (wskazane) przez wykładowcę
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------

#### **Warunki zaliczenia**

Pozytywne zdanie testu zaliczeniowego. Zawartość pytań testowych stanowi odzwierciedlenie materiału dydaktycznego omawianego na zajęciach, wzbogaconego o materiały przesłane studentom i wskazane pozycje literatury.

#### **Przykłady pytań zaliczeniowych**

Wymienić i omówić klasyczne koncepcje zarządzania  
 Omówić koncepcje zorientowane na wyszczuplanie organizacji  
 Scharakteryzować koncepcje zorientowane na współdziałanie  
 Rola outsourcingu jako sposobu na restrukturyzację przedsiębiorstw  
 Wyjaśnić, jak outsourcing wpisuje się w koncepcję Lean Management  
 Istota benchmarkingu. Co może być jego obiektem

Zastosowanie benchmarkingu w sektorze publicznym i w logistyce miejskiej  
 Czym jest reengineering jako koncepcja zarządzania. Wymień etapy wprowadzania  
 Istota benchmarkingu. Co może być jego obiektem  
 Istota i podstawowe założenia koncepcji TQM  
 Wymień funkcje controllingu w przedsiębiorstwie  
 Czym jest koncepcja zarządzania logistycznego. Na czym polega jego uniwersalizm  
 Na czym polega koncepcja zarządzania sieciowego. Specyficzne cechy struktur sieciowych  
 Klastry jako przejaw sieciowych form zarządzania. Efekty synergetyczne związane z tworzeniem klastrów  
 Istota koncepcji "strategic sourcing"  
 Założenia koncepcji "zarządzanie projektami" oraz "zarządzanie przez cele".

### Obciążenie pracą studenta

*Studia stacjonarne/niestacjonarne*

Forma pracy studenta	Wykład		Konwersatorium		Suma	
Zajęcia z bezpośrednim udziałem nauczyciela	15 g	8 g	15 g	8 g	30 g	16 g
Zapoznanie się z literaturą przedmiotu	4 g	8 g			4 g	8 g
Przygotowanie się do zajęć			4 g	6 g	4 g	6 g
Przygotowanie się do kolokwium	6 g	10 g	6 g	10 g	12 g	20 g
Realizacja zadanych ćwiczeń i zadań						
Przygotowanie sprawozdania z ćwiczeń						
Przygotowanie projektu / pracy						
Przygotowanie się i udział w egzaminie						
	25 g	26 g	25 g	24 g	50 g	50 g

Efekty uczenia się	KEK	Treści kształcenia	Metody dydaktyczne	M. oceniania
Wyjaśnia pojęcia związane ze współczesnymi koncepcjami zarządzania w organizacji	K_W01	W1-W8	MP1, MP2, MP3, MS1	MO1, MO2
Definiuje i rozumie procesy towarzyszące współczesnym koncepcjom zarządzania w organizacji.	K_W02	W1-W8	MP1, MP2, MP3, MS1	MO1, MO2
Wymienia współczesne metody i narzędzia w ramach współczesnych koncepcji zarządzania w organizacji.	K_W03	W1-W8 K1-K4	MP1, MP2, MP3, MS1, MS2	MO1, MO2

Wyjaśnia przyczyny występowania negatywnych i pozytywnych zachowań pracowników związanymi z wprowadzaniem nowych koncepcji zarządzania w organizacji	K_W05	W7-W8 K1-K4	MP1, MP2, MP3, MS1, MS2	MO1, MO2
Potrafi rozpoznawać, diagnozować, i rozwiązywać problemy służące kształtowaniu i rozwijaniu wybranych narzędzi w ramach współczesnych koncepcji zarządzania w organizacji.	K_U02	W2 W3, W5 W8 K1 K4	MP1, MP2, MP3, MS1, MS2	MO1, MO2
Przedstawia metody i narzędzia planowania, realizacji i optymalizacji współczesnych koncepcji zarządzania w organizacji.	K_U03	W1-W8 K1-K4	MP1, MP2, MP3, MS1, MS2	MO1, MO2
Docenia poczucie odpowiedzialności za rezultaty podejmowanych decyzji w procesie inicjowania i wdrażania nowych koncepcji zarządzania w organizacji.	K_K07	W1-W8 K1-K4	MP1, MP2, MP3, MS1, MS2	MO1, MO2