

<b>Nazwa zajęć:</b> Zarządzanie projektami		Project Management			
<b>Kierunek:</b> Zarządzanie			<b>Obowiązuje od roku ak.</b> 2022/2023		
<b>Poziom:</b> I st. licencjacki	<b>Profil:</b> Praktyczny	<b>Grupa zajęć:</b> Kierunkowe			
<b>Semestr:</b> 4	<b>Forma zaliczenia:</b> E - egzamin	<b>Punkty ECTS:</b> 5	<b>Zajęcia do wyboru:</b> Nie		
			<b>Język zajęć:</b> polski		
Forma zajęć i liczba godzin na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych:					
<b>Wykład</b> 30 / 16	<b>Cwiczenia</b> 15 / 8	<b>Projekt</b> 15 / 8	<b>Suma godzin:</b> 60 / 32		
<b>Specjalność:</b>					
<b>Nazwiska osób odpowiedzialnych za zajęcia:</b> dr Rafał Borkowski					
<b>Opis zajęć:</b> Celem dydaktycznym przedmiotu jest zapoznanie się z metodami i narzędziami stosowanymi w procesie zarządzania projektem. Przygotowany program zajęć pozwala na zapoznanie studentów z najnowszymi rozwiązaniami w obszarze zarządzania projektami oraz rozwinięcie umiejętności: opracowania planu projektu, jego poszczególnych składowych, analizy i oceny ryzyk związanych z realizacją projektu, monitorowania i przeglądu projektu, zarządzania zespołem projektowym, umiejscowienia projektu w strukturze organizacyjnej, organizowania prac projektowych w firmie.					
<b>Cele dydaktyczne:</b>					
Celem dydaktycznym przedmiotu jest zapoznanie studentów z metodami i narzędziami stosowanymi w procesie zarządzania projektem.					
Wyposażyć w wiedzę, która pozwoli odpowiadać na pytania o rolę projektów w organizacji oraz sprzyja rozumieniu zaangażowania w działania zorientowane na realizację celów biznesowych przez pracowników opartych o działania projektowe.					
Ukształtować umiejętność systematycznego wzbogacania się w umiejętności w zakresie projektowania i wykorzystania narzędzi umożliwiających realizację zróżnicowanych projektów w organizacji.					
Utrwalić przekonanie, że współczesne podmioty gospodarcze odchodzą od działania krótkoterminowego na rzecz działania projektowego w oparciu o dostępne metody i narzędzia do zarządzania projektami.					
<b>Metody dydaktyczne:</b>			<b>Metody oceniania:</b>		
MP1	wykład informacyjny	MS2	metoda sytuacyjna	MO1	egzamin pisemny
MP2	praca ze źródłem drukowanym	MS3	burza mózgów	MO2	praca projektowa
MP3	studium przypadku	MS4	dyskusja dydaktyczna	MO3	przygotowanie do zajęć
MP4	opis				
MC1	ćwiczenie praktyczne				
MC2	projekt				
MS1	wykład problemowy				

## Wykład

W1	Wprowadzenie do zarządzania projektami
W2	Zarządzanie projektami w organizacjach
W3	Struktura organizacyjna przedsiębiorstwa z realizowanymi projektami
W4	Zespół projektowy i jego struktura
W5	Zarządzanie ryzykiem w projekcie
W6	Zarządzanie jakością w projekcie
W7	Harmonogram projektu
W8	Budżet projektu
W9	Zasoby ludzkie i materialne w projekcie
W10	Kontrola realizacji projektu
W11	Instytucjonalne formy zarządzania projektami: projektowe struktury organizacyjne
W12	Metodyki zarządzania projektami

## Ćwiczenia

C1	Zarządzanie projektowe i jego elementy. Etapy i cykl życia projektu - przykłady dobrych praktyk.
C2	Zarządzanie projektem na przykładzie praktycznym - inicjowanie projektu, drzewo problemów i celów projektu, analiza interesariuszy, struktura podziału prac, organizacja zespołu projektowego, wskaźniki osiągnięcia celów projektu.
C3	Zarządzanie projektem na przykładzie praktycznym - zarządzanie ryzykiem: techniki identyfikacji ryzyka, lista kontrolna, diagram Ishikawy, audyt ryzyka.
C4	Zarządzanie projektem na przykładzie praktycznym - zamknięcie i ocena projektu, elementy raportu końcowego.

## Projekt

P1	Plan podstawowy realizacji projektu - karta projektu
P2	Struktura podziału pracy w projekcie
P3	Harmonogram projektu
P4	Droga krytyczna w projekcie
P5	Zasoby i budżet projektu
P6	Ryzyko w projekcie
P7	Prezentacja projektów zespołowych w oparciu o współczesne działania rozwojowe przedsiębiorstw.

## Literatura podstawowa

1 S.Wawak, P.Cabała, Zarządzanie projektami. Zarys problematyki, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Kraków 2022.
2 M.Podgórska, Zarządzanie projektami.Podręcznik do zajęć praktycznych, Politechnika Śląska, Gliwice 2022.

## Literatura uzupełniająca

1 M.Trocki, Nowoczesne zarządzanie projektami, PWE, Warszawa 2014.
2 B.Grucza, K.Ćwik(red.), Zarządzanie projektami. Studia przypadków, Wolters Kluwer, Warszawa 2013.

## Źródła dodatkowe

1 <a href="http://www.ipma.pl">www.ipma.pl</a>
--

2 [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

3 [www.prince2.com](http://www.prince2.com)

### Warunki zaliczenia

Warunkiem zaliczenia przedmiotu jest zdanie egzaminu oraz przygotowanie i zaliczenie grupowej pracy projektowej.

### Przykłady pytań zaliczeniowych

Wskaż różnice między programem, a portfelem projektów.

Narzędzia usprawniające zarządzanie ryzykiem w projekcie to:

Do etapu inicjowania projektu należy:

Zarządzanie projektami jest realizowane przy pomocy procesu:

### Obciążenie pracą studenta

*Studia stacjonarne/niestacjonarne*

Forma pracy studenta	Wykład		Ćwiczenia		Projekt		Suma	
Zajęcia z bezpośrednim udziałem nauczyciela	30 g	16 g	15 g	8 g	15 g	8 g	60 g	32 g
Zapoznanie się z literaturą przedmiotu	10 g	15 g					10 g	15 g
Przygotowanie się do zajęć					10 g	10 g	10 g	10 g
Przygotowanie się do kolokwium								
Realizacja zadanych ćwiczeń i zadań			10 g	13 g			10 g	13 g
Przygotowanie sprawozdania z ćwiczeń			5 g	10 g			5 g	10 g
Przygotowanie projektu / pracy					20 g	30 g	20 g	30 g
Przygotowanie się i udział w egzaminie	10 g	15 g					10 g	15 g
	50 g	46 g	30 g	31 g	45 g	48 g	125 g	125 g

Efekty uczenia się	KEK	Treści kształcenia	Metody dydaktyczne	M. oceniania
Wyjaśnia pojęcie projektu, cykl życia projektu, określenie struktury projektu	K_W01	W1-W4	MP1,MP4,MS1,MS4	MO1
Definiuje i rozumie procesy towarzyszące zarządzaniu projektami w organizacji	K_W02	W1-W12 C1-C4	MP1-MP4, MS1-MS4, MC1-MC2	MO1,MO3
Wymienia zasady oceny wykonalności projektów, analizy ryzyka projektów, planowania przebiegu i zasobów projektu.	K_W03	W5-W9 C1,C3	MP1,MP3,MC1,MS1,MS2	MO1,MO3
Wyjaśnia reguły organizacji zespołu projektowego, style komunikowania w zespole, rolę kierownika projektu, sposoby rozwiązywania konfliktów w zespole	K_W05	W3-W4 C2-C4 P1-P2,P7	MP1,MP3,MC1,MC2,MS1-MS4	MO1-MO3

Projektuje narzędzia niezbędne w efektywnym zarządzaniu projektem, mające wpływ na sprawną realizację projektu w przyjętych reżimach kosztowych i czasowych.	K_U01	W7-W8 C1-C4 P1-P7	MC1-MC2, MP1-MP4	MO2-MO3
Identyfikuje metody i narzędzia umożliwiające wykonanie kompletnej dokumentacji projektu, w tym techniki informacyjno-komunikacyjne	K_U03	W3-W12 C1-C4 P1-P6	MP1-MP4,MC1-MC2,MS1-MS4	MO1-MO3
Generuje projekty w celu rozwiązania konkretnego problemu. Potrafi przewidywać efekty ich wdrożenia	K_U05	C1-C4 P1-P7	MC1-MC2,MS1-MS4	MO2-MO3
Przedstawia metody i narzędzia planowania, realizacji i optymalizacji przebiegu projektów.	K_U08	C1-C4 P1-P7	MC1-MC2,MP1-MP4	MO2-MO3
Dokonyje właściwego doboru członków zespołu projektowego i metod zarządzania.	K_U12	C1-C4 P1-P7	MC1-MC2,MP1-MP4	MO2-MO3
Uczestniczy w planowaniu i monitorowaniu realizacji projektów.	K_K04	C1-C4 P1-P7	MC1-MC2,MP1-MP4	MO2-MO3
Docenia rolę projektów w organizacji działań biznesowych.	K_K06	W1-W3 P2-P7	MP1,MP2,MC2,MS2,MS4	MO1,MO2